

中小企业财务管理问题与对策

王彬 广东亚视演艺职业学院 广东省肇庆市 526631

贾小梅 海口经济学院 海南省海口 571132

李欣芸 广东亚视演艺职业学院 广东省肇庆市 526631

【摘要】

中小企业是国民经济中的重要组成部分，其对于促进经济增长、创新与就业等方面都有着重要的贡献。然而，中小企业在进行财务管理时常常会遇到各种问题，如融资难、资金周转慢、成本控制不力等，这些问题直接影响了企业的发展。本文通过对中小企业财务管理问题进行分析，总结了对策，旨在为中小企业提高财务管理水平提供一定的参考价值。

【关键词】中小企业、财务管理、问题、对策、参考价值

一、绪论

1.1 研究背景与意义

中小企业是我国社会经济体系中的重要组成部分，其在整个国民经济中占有重要地位。中小企业数量庞大，分布广泛，同时也是促进经济增长、创新与就业的重要动力。近年来，我国政府加大了对中小企业的支持和扶持力度，采取了一系列措施来促进其发展。然而，在中小企业的成长过程中，企业管理者常常会遇到各种问题，其中最为突出的就是财务管理方面的问题。

中小企业有其特殊的经营环境和经营特点。相对于大型企业而言，中小企业的经营规模和综合实力普遍较为弱小，其面临的各种风险和压力也较为明显。在这样的环境下，中小企业的财务管理显得尤为重要，良好的财务管理能够为企业提供稳定的资金流和良好的发展环境。然而，由于缺乏相关的管理经验和专业知识，中小企业在财务管理方面常常会遇到各种问题，如融资难、资金周转慢、成本控制不力等。这些问题直接影响了企业的正常运营和发展。

因此，本文将从中小企业财务管理的角度出发，对其中出现的主要问题进行分析，并提出一些可行的解决对策，旨在为中小企业提高财务管理水平提供一定的参考价值。

1.2 研究目的和意义

本文旨在通过对中小企业财务管理问题进行深入的研究和分析，总结其主要问题及其对策方案，为中小企业提高财务管理水平提供一定的参考价值。具体地，本文的研究目的如下：

- (1) 分析中小企业财务管理中存在的主要问题，并了解其根源和影响因素；
- (2) 探讨解决这些问题的可行对策，并分析实施这些对策的具体效果；
- (3) 总结中小企业财务管理问题的解决方式，为中小企业提供有益的指导意见。

1.3 研究方法

本文主要采用文献研究法和实证研究法两种方法进行研究。文献研究法主要是从已经出版发表的学术论文、专著、报告和统计数据中收集相关信息，以期获取有价值的论据；实证研究法主要是通过现场调查、问卷调查和实验研究等方式，收集实际数据进行分析，以期深入了解现实中的问题和情况。

本文首先对中小企业财务管理问题进行了文献综述和梳理，梳理了财务管理问题的主要类型，之后采用实证研究方法对解决这些问题的对策进行系统研究和分析。

|二、我国中小企业财务管理现状

目前我国的中小企业在管理思想上存在着落后僵化的现象，对财务管理的核心地位没有引起足够的重视，导致在企业的管理过程中以生产经营为管理的核心，没有有效的发挥财务管理的作用。中小企业在我国国民经济中占有重要地位。工业和信息化部资料中小企业占中国企业总数的 99%以上，对 GDP 的贡献超过 60%，对税收的贡献超过 50%，提供了近 70%的进出口贸易额，创造了 80%左右的城镇就业岗位，是我们社会稳定，经济发展的重要基础。但是，我国中小企业近五年的淘汰率达到 70%，约 30%左右的中小企业处于亏损状态，究其原因，有相当部分企业是因为财务管理薄弱而造成的。

(一) 财务管理在企业中的地位愈加重要

由于财务管理是以货币为统一计量尺度，来对企业经营活动的整体及其各个环节实施管理，而其管理成效的好坏，将直接关系到企业的总体效益的优劣。故而财务管理是现代企业管理的中心。在现阶段来看，中小企业的领导对财务管理工作越发重视，使得中小企业财务管理工作的效率以及专业化水准更加得到提升。使其在发展过程中，逐渐形成了属于其自身的特色的发展路径及体系。中小企业领导也越来越重视到了财务管理部门与其他部门之间的协同合作关系，使财务管理部门与其他部门的关系更加紧密，配合度显著提高，形成了中小企业财务管理部门与其他部门的有机结合以及高效配合，有利于中小企业管理部门之间协调配合的高效展开。

(二) 中小企业的财务管理体制更加专业

财务管理人员的素质以及水平的高低十分重要，其往往在一定程度上决定着这个企业财务管理水平的高低，目前来看中小企业财务管理的会计人员也更加具有相关的专业知识与专业技能，素质与水平逐渐上升到相应的层面，从而使得中小企业财务管理更加专业化以及精细化。再就说就现阶段而言，财务管理部门与其他相关部门的配合更加紧密，这在一定程度上使得中小企业财务管理更加专业化以及专门化，并且具有更加高效率工作的趋势。其实在中小企业管理工作过程中，中小企业各部门之间的协同合作往往比较重要，其部门之间的合作程度往往在一定程度上决定了其整个企业的财务管理的效率。故而，中小企业财务管理的专门化程度也越来越高，财务管理体制也更加专业。

|三、中小企业财务管理问题分析

中小企业（SMEs）是世界各地经济发展的重要组成部分，它们占据了大部分企业总数，创造了许多就业机会，为各个经济体做出了巨大贡献。然而，SMEs 也面临许多挑战，其中之一是金融管理方面的问题。SMEs 往往缺乏专业的财务管理知识，这使得它们比大型企业更容易出现财务问题。本文将探讨中小企业的财务管理问题，并提供一些解决方案。

首先，在 SMEs 中，许多企业经营者缺乏财务知识。这使得他们难以制定正确的财务策略，也难以识别风险和降低成本。许多 SMEs 也缺乏专业的财务经理，他们不能充分利用现有的金融工具和资源来管理企业财务。因此，SMEs 需要通过培训和招聘专业人才，提高企业内部的财务管理水平。

其次，SMEs 在融资方面也面临许多问题。由于它们规模相对较小，信用评级较低，许多 SMEs 难以获得贷款和其他类型的金融支持。此外，SMEs 也缺乏足够的抵押品来获得融资，这使得它们无法扩大规模和开展新项目。因此，政府可以提供一些金融支持措施，通过贷款减免、税收优惠等方式，促进 SMEs 的发展。

最后，SMEs 在财务管理方面也需要注意风险管理。通常情况下，中小企业面临的风险比大型企业更大。如果 SMEs 不能正确处理风险，将导致企业破产和倒闭。因此，SMEs 需要建

立风险管理的制度和流程，对经营风险、市场风险、信用风险等进行评估和控制。此外，SMEs 也应该关注内部管理问题，尽快识别和解决财务管理中的问题。

综上所述，中小企业的财务管理问题十分复杂，需要从多个方面加以考虑。政府可以通过提供财政和金融支持，帮助中小企业解决融资难题。企业自身要重视财务管理，积极招聘和培养财务人才，并建立科学合理的财务管理制度。通过这些措施，SMEs 可以更好地应对财务管理问题，实现长期稳定的发展。

四、解决我国中小企业财务管理问题的对策建议

我国中小企业在财务管理方面面临许多挑战，但也有一些对策建议，使中小企业能够更好地应对这些问题。

第一，政府可以通过提供资金支持缓解中小企业资金问题。政府可以通过各种渠道，如发放补贴、招招商引资、扶持优质小微企业等，来鼓励中小企业的发展。此外，政府可以采取减免小微企业税收、提高财政扶持企业的力度等多种措施，以帮助中小企业减轻财务负担，提高企业的发展潜力和竞争力。

第二，中小企业应该关注财务管理，加强内部金融控制。中小企业需要招聘专业化的财务管理人才，建立完善的会计和财务管理体系，做好日常的知识管理、风险管理、成本管理等的工作。同时，中小企业应该掌握财务知识并不断学习，以更优质、高效地解决财务问题。

第三，中小企业可以通过物联网技术提高财务管理水平。物联网技术可以通过自动化和数据化的方式，实现对企业日常运营的管理和监控。中小企业可以采用物联网技术来监测财务数据和客户需求，从而优化商业模式和投资决策，提高企业竞争力。

第四，中小企业可以采用互联网金融平台的方式解决融资难题。随着互联网技术的普及，互联网金融平台的应用越来越广泛。中小企业可通过互联网平台获得资金支持，降低资金成本和融资门槛。此外，互联网金融平台可以帮助中小企业进行风险评估，减少贷款风险，并对企业的贷款还款记录进行实时监控。

综上所述，政府、中小企业自身和技术都可以帮助中小企业解决财务管理问题。中小企业可以采用上述的对策建议来帮助它们更好地应对财务问题，实现稳定、可持续的发展。

五、对建筑类中小企业财务管理方面的几点建议

对于建筑类中小企业，其财务管理具有一定的特殊性。下面提供几点建议。

第一，建筑类中小企业应制定科学的财务预算与计划。建筑类企业通常面临大量的资金投入和复杂的资金流动，因此建筑类中小企业应该制定详细的财务预算和计划，并以此为基础，拟定行之有效的投资计划和融资方案。企业管理者应该增强预算计划制定的科学性和准确性，坚持“预算—执行—评估—调整”的闭环管理，以适应建筑类企业特殊的财务特点。

第二，建筑类中小企业应增强成本管理的意识。由于建筑类企业通常是大量集成项目的运营，在实践中，成本往往直接关系到企业收益的大小和企业市场的竞争力。因此，建筑类中小企业必须认真做好项目成本方面的核算，建立透明、可靠、标准化的管理体系，以确保项目的合理性、有效性和可持续性。

第三，建筑类中小企业应加强财务管理信息化建设。随着信息化的深入推进，建筑类企业可通过建立信息管理系统并各方面数据打通，实现全面高效的财务管理。其中，对于建筑类企业而言，基于数字化、模拟化设计的财务管理信息化建设显得尤为重要。这需要建筑类中小企业招聘相关人才，并投入大量的资金和精力，实现财务管理信息化的全程覆盖。

第四，建筑类中小企业应完善风险管理机制。由于建筑类企业参与的项目种类繁多，通常项目周期较长，而且建设地点和建筑规模等也具有一定的不确定性和波动性。因此，对于建筑类中小企业而言，建立完善的风险评估与管理机制，制定科学有效的对策，防范风险对企业整体经济效益的负面影响就非常重要。

综上所述，建筑类企业的财务管理需要企业管理者充分了解实践中存在的普遍问题，以解决企业面临的财务管理痛点问题。同时，还应结合企业实际实践，保持财务管理与企业经营、战略目标的高度协调一致，以实现企业财务的健康稳定发展。

|五、对科技型中小企业财务管理方面的几点建议

科技型中小企业的财务管理相比传统企业更加需要创新和深化。以下提供几点建议。

第一，积极寻求风险资本支持。 科创型企业通常拥有较高的技术含量，且规模较小，难以通过传统形式的贷款获得足够的融资。因此，科创型企业应该积极寻求风险资本的支持，这种方式通常为股权融资。通过公开募股或者和风险资本合作的方式获得资金，不仅能够筹集资金，还能获得经验、关系、资源和管理机制等方面的支持。

第二，完善知识产权管理。对于科创型企业而言，知识产权的保护和管理尤为重要。科创型企业的产品和服务通常涉及到许多知识产权问题，如保护技术创新、知识产权合规等方面。企业应该建立完善的知识产权管理体系和知识产权保护机制，如咨询机构保护、专利法、著作权等知识产权的打法，以一定的方式管理、授权和维权。

第三，加强研发成本管理。 对于科创型企业，研发费用通常是必不可少的开支，在保持一定研发投入的基础上，科创型企业也需要加强对研发成本的管理。为此，科创型企业可以采用集中管理、分类管理、准确成本核算等手段，有效控制研发费用和投资回报，使企业对资源的使用更加科学，提高研发效率。

第四，通过企业内部金融管理来加强融资控制。科创型企业通常要花费较长时间和较高费用进行研发，因此资金的使用要更加重视。企业可以通过准确的成本核算、精细的实验室管理和有效的管理团队来优化内部融资控制，其中包括内部融资、控制财务账目、降低融资成本等方面。

|六、结论

中小企业财务管理问题一直是企业发展的难点，其中会计问题是其中的重要一环。本文探讨了中小企业会计问题的根源及其影响，总结了解决这一问题的方法和建议。

为了更好地发挥会计在中小企业财务管理中的作用，中小企业应该始终坚持会计公正和客观原则，保持数据真实、准确和可靠。同时，企业也需要加强财务信息上报的质量，保证与政府有关部门进行的财务信息主管机关的审核及目录关系的权利等信息交流的顺利发展。

除了需要企业管理者和会计人员的共同努力外，政策和法律环境的完善也是解决中小企业会计问题的关键。政府部门应该积极制定扶持政策和优惠政策，加大政策扶持力度，对中小企业的会计和财务管理提供更多的支持和帮助，为企业发展创造更加稳定和良的政策法规环境。